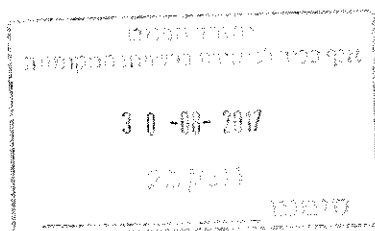


**דוח כספי שנתי מבוקר**  
**הדוח הכספי ליום 31 בדצמבר 2016**  
**במועצה אזורית שער הנגב**



## מועצה אזורית שער הנגב

### דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2016

#### תוכן הענינים

<u>עמוד</u>	
<u>3</u>	<u>א. דין וחשבון רואי החשבון המבקרים</u>
	<u>ב. דוחות כספיים</u>
4-5	1. מאזן - טופס מספר 1
6	2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2
7	3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3
8-10	4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4
11-22	<u>ג. ביאורים לדוחות הכספיים</u>
	<u>ד. נספחים</u>
23-27	1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א, ב, ג, ד)
28	2. מצב חשבון המלוות לפרעון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1
29-30	3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה - נספח 1 לטופס 2
31	4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2
32	5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2
33	6. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א
34	7. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב
35	8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2
36	9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2
37	10. שינויים מהותיים בין תקציב 2016 לבין הביצוע בשנת 2015 - נספח 7 לטופס 2
38	11. השוואת ביצוע בשנת 2016 לעומת הביצוע בשנת 2015 - נספח 8 לטופס 2
39	12. השוואת התקציב בשנת 2016 לעומת הביצוע בשנת 2016 - נספח 9 לטופס 2
40	13. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3
	<u>ה. מידע נוסף</u>
41	השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי המועצה בשנת 2016

Yigal Spector and co.  
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT (ISR)

פקס 08-9934358 טלפון: 08-9933893  
נייד : 050-3929003

יגאל ספקטור ושות'  
רואי חשבון

רח' ד"ר סמילו יוסף נתיבות  
ת.ד. מרכז מעגלים 259 ד.נ נגב

כ"ח אב, תשע"ז  
20 אוגוסט, 2017

לכבוד  
גב' עפרה ברכה  
מנהלת אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות  
משרד הפנים  
ירושלים

ג.נ.,

**הנדון: מועצה אזורית שער הנגב - דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016**

ביקרנו את המאזנים המצורפים של מועצה אזורית שער הנגב (להלן: "הרשות המקומית") לימים 31 בדצמבר 2016 ו-2015 ואת ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי תקציב, ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי הרגיל וריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי הרגיל וקרן לעבודות פיתוח לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים (להלן: "דוחות כספיים"). דוחות כספיים אלה הינם באחריות ראש הרשות המקומית וגזבר הרשות המקומית. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

כאמור בביאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתוקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח-1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתנו כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ראש הרשות המקומית וגזבר הרשות המקומית וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של הרשות המקומית לימים 31 בדצמבר 2016 ו-2015 ואת התקבולים, התשלומים והעודף מפעולותיה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים.

בכבוד רב  
יגאל ספקטור ושות'  
רואי חשבון

## מועצה אזורית שער הנגב

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2016 באלפי ש"ח

<u>31.12.2015</u>	<u>31.12.2016</u>	ביאור	נכסים רכוש שוטף
13,838	12,061	3 (א)	נכסים נזילים - קופה ובנקים
5,429	8,129	3 (ב)	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
2,908	2,741	3 (ג)	חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
<u>22,175</u>	<u>22,931</u>		
10,288	12,534	3 (יא)	<u>השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים</u>
1,402	1,458	3 (ד)	השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
14	10	3 (ה)	<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>
<u>33,879</u>	<u>36,933</u>		
<u>20,513</u>	<u>24,794</u>	נספח 3 לטופס 1	<u>נתונים נוספים</u> עומס המלוות
7,401	6,684	נספח 2 לטופס 1	<u>חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים</u>
405	329		חובות פתוחים
<u>7,806</u>	<u>7,013</u>		מכוסים בהמחאות לגביה

## מועצה אזורית שער הנגב

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2016 באלפי ש"ח

<u>31.12.2015</u>	<u>31.12.2016</u>	ביאור	התחייבויות
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
21,815	22,060	3 (ו)	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
<u>21,815</u>	<u>22,060</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
			-
4,397	4,378	5	<u>קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו</u>
5,891	8,156	טופס 3	קרן לעבודות פיתוח עודפים זמניים בתב"רים נטו
<u>10,288</u>	<u>12,534</u>		-
1,262	1,310	3 (ז)	<u>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</u>
14	10	3 (ח)	<u>קרנות מתוקצבות</u>
			<u>עודפים בתקציב רגיל</u>
117	500		עודף לתחילת השנה
383	519	טופס 2	עודף בשנת הדוח
<u>500</u>	<u>1,019</u>		עודף מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה
			-
<u><u>33,879</u></u>	<u><u>36,933</u></u>		


  
**מועצה אזורית שער הנגב**

ראש הרשות :  
 גזבר הרשות :  
 תאריך אישור הדוחות :

אלון שוסטר  
 שמעון קרן צבי

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה אזורית שער הנגב

טופס מס' 2

### ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016 (אלפי ש"ח)

תשלומים				תקבולים					
ביצוע 2015	ביצוע 2016	תקציב 2016	ביאור	מספר ושם הפרק	ביצוע 2015	ביצוע 2016	תקציב 2016	ביאור	מספר ושם הפרק
				<b>6</b>					<b>1</b>
				<b>הנהלה וכלליות</b>					<b>מיסים ומענקים</b>
5,212	6,108	6,426		61	31,190	32,313	30,997		11
3,336	3,564	3,624		62	43	108	102		12
57	81	66		63					
3,850	3,988	3,990		64					
12,455	13,741	14,106		(למעט ביוב ומים)	580	867	951		15
					19,081	21,675	21,623		19
					50,894	54,963	53,673		ומיוחדים
				<b>7</b>					<b>2</b>
				<b>שרותים מקומיים</b>					<b>שרותים מקומיים</b>
3,508	4,140	4,174		71	732	562	602		21
1,811	2,016	2,066		72	1,071	1,243	1,238		22
2,674	2,170	2,763		73	1,406	1,728	1,890		23
1,724	1,681	1,633		74	1,040	1,232	1,125		24
444	583	594		75					
3,101	3,283	3,404		76	400	334	351		26
4,053	4,633	4,662		77	1,410	1,360	1,350		27
218	205	243		79	46	51	50		29
17,533	18,711	19,539			6,105	6,510	6,606		
				<b>8</b>					<b>3</b>
				<b>שרותים ממלכתיים</b>					<b>שרותים ממלכתיים</b>
46,195	48,054	46,745	7	81	40,601	42,304	41,446	7	31
6,062	6,316	6,192		82	2,343	2,166	2,181		32
9,358	9,162	7,883	7	84	7,095	6,968	5,696	6	34
175	173	155		85	157	84	87		35
61,790	63,705	60,975			50,196	51,522	49,410		
				<b>9</b>					<b>4</b>
				<b>מפעלים</b>					<b>מפעלים</b>
1,481	1,620	1,467	8	91	1,542	1,517	1,322	8	41
461	462	457		93	503	482	460		43
2,864	2,798	2,745		94	1,898	2,246	2,310		44
2,224	3,258	2,999		97	2,499	3,369	3,104		47
7,030	8,138	7,668		(כולל פרעון מלוות)	6,442	7,614	7,196		
14,539	16,144	14,952	4	99	93	349	355	4	5
113,347	120,439	117,240		סה"כ כללי	113,730	120,958	117,240		סה"כ כללי

113,730	120,958	117,240	סה"כ תקבולים
113,347	120,439	117,240	סה"כ תשלומים
383	519		עודף בשנת הדוח

## מועצה אזורית שער הנגב

טופס מס' 3

### הדוח הכספי לשנת 2016

#### ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח

<u>2015</u>	<u>2016</u>	
		<b>1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח</b>
		<b>א. תקבולים</b>
18,371	24,363	השתתפות הממשלה
3,116	3,315	השתתפות מוסדות
3,791	2,208	השתתפות בעלים
93	1,198	מקורות עצמיים ואחרים
4,144	4,343	השתתפות התקציב הרגיל
3,000	8,000	מלוות שנתקבלו
<u>32,515</u>	<u>43,427</u>	סה"כ תקבולים
		<b>ב. תשלומים</b>
40,500	39,898	עבודות שבוצעו במשך השנה
343	690	תשלומים אחרים
	574	העברת עודפים מתב"רים שהסתיימו לקרנות
<u>40,843</u>	<u>41,162</u>	סה"כ תשלומים
<u>(8,328)</u>	<u>2,265</u>	<b>עודף (גרעון) בשנת הדוח</b>
		<b>2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה</b>
397,568	426,958	תקבולים
383,349	421,067	תשלומים
<u>14,219</u>	<u>5,891</u>	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		<b>3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה *</b>
426,958	454,719	תקבולים
421,067	446,563	תשלומים
<u>5,891</u>	<u>8,156</u>	יתרות זמניות נטו לסוף השנה
		<b>היתרה הנ"ל מורכבת:</b>
16,514	19,815	עודפי מימון זמניים
10,623	11,659	גרעונות מימון זמניים
<u>5,891</u>	<u>8,156</u>	
<u>3,125</u>	<u>15,666</u>	* לאחר ניכוי השקעות בפרוייקטים שנסגרו בשנת הדוח:

## מועצה אזורית שער הנגב

טופס מס' 4

ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרן לעבודות פיתוח

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016 באלפי ש"ח

<u>2015</u>	<u>2016</u>	התאמה	
			<b><u>הכנסות</u></b>
113,098	120,687	1	מתקציב רגיל
28,278	37,886	2	מתקציב בלתי רגיל
2,150	378	3	מקרן לעבודות פיתוח
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
143,526	158,951		סך כל ההכנסות
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>		
			<b><u>הוצאות</u></b>
108,861	115,594	4	תקציב רגיל
40,843	40,588	5	תקציב בלתי רגיל
2,299	4	6	מקרן לעבודות פיתוח
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
152,003	156,186		סך כל ההוצאות
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>		
(8,477)	2,765		עודף הכנסות על הוצאות בשנת התקציב (אשתקד) עודף הוצאות על הכנסות בשנת התקציב
<hr style="border-top: 3px double black;"/>	<hr style="border-top: 3px double black;"/>		
			<b><u>הרכב הגרעון הכללי</u></b>
383	519		עודף בשנת הדוח בתקציב הרגיל
(8,328)	2,265		עודף (גרעון) בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
(7,945)	2,784		
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>	<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>		
(532)	(19)		קיטון בקרן לעבודות פיתוח
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
(8,477)	2,765		עודף (גרעון) כללי
<hr style="border-top: 3px double black;"/>	<hr style="border-top: 3px double black;"/>		



## מועצה אזורית שער הנגב

### התאמות לטופס 4

### התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

	<b>1</b>		<b><u>התאמה מס':</u></b>
<b>2015 - באלפי ש"ח</b>	<b>2016 - באלפי ש"ח</b>		
113,730	120,958		סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל:
(632)	(271)		העברות מקרנות פיתוח
113,098	120,687		סה"כ נטו
	<b>2</b>		<b><u>התאמה מס':</u></b>
32,515	43,427		סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי הרגיל:
(93)	(1,198)		העברות מקרנות פיתוח
(4,144)	(4,343)		העברות מהתקציב הרגיל
28,278	37,886		סה"כ נטו
	<b>3</b>		<b><u>התאמה מס':</u></b>
2,492	1,454		תקבולים מקרן לעבודות פיתוח
	(574)		העברות מתב"רים
(342)	(502)		העברות מהתקציב הרגיל
2,150	378		סה"כ נטו
	<b>4</b>		<b><u>התאמה מס':</u></b>
113,347	120,439		סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל:
(4,144)	(4,343)		העברות לתבר"ים
(342)	(502)		העברות לקרנות פיתוח
108,861	115,594		סה"כ נטו
	<b>5</b>		<b><u>התאמה מס':</u></b>
40,843	41,162		סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל:
	(574)		העברות לקרנות פיתוח
40,843	40,588		סה"כ נטו

**מועצה אזורית שער הנגב**

התאמות לטופס 4 - המשך  
2015 - באלפי ש"ח

2016 - באלפי ש"ח

	6	
3,024	1,473	
(632)	(271)	
(93)	(1,198)	
<u>2,299</u>	<u>4</u>	

התאמה מס':  
תשלומים מקרן לעבודות פיתוח  
העברות לתקציב הרגיל  
העברות לתב"רים

סה"כ נטו

## מועצה אזורית שער הנגב

ביאור 1,2

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2016

#### ביאור 1 - כללי

- א. הרשויות המקומיות חייבות בניהול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988.
- ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בביאור 2 להלן.
- ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות הנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבונותיה של רשות מקומית.
- ד. הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הני"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.
- ה. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הני"ל.
- ו. הרשות סווגה על ידי משרד הפנים כרשות יציבה. תקציב המועצה בסך 112,665 אלפי ₪ אושר על ידי המועצה ב 22.12.2015 ועל ידי משרד הפנים ביום 23.02.2016, עדכון התקציב לסך של 117,240 אלפי ₪ אושר על ידי המועצה בתאריך 28.12.2016 ועל ידי משרד הפנים בתאריך 27.02.2017.
- ז. שרותים המסופקים על ידי המועצה: שרותי הוצאת אשפה; שרותי תאורת רחובות, טיפול במערכות ביוב, פינוי וגזם, יתר השרותים מסופקים לתושבים ישירות על ידי הועדים המקומיים.

#### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

#### א. רכוש קבוע

ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת ההוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואינן מוצגות ככס במאזן ופחת בגין אינו מקבל ביטוי על פני תקופות הדיווח.

#### ב. הלוואות שנתקבלו

- (1) הלוואות נרשמות כהכנסות בתקציב הבלתי רגיל עם קבלתן בפועל.
- (2) המאזן אינו כולל את יתרת ההלוואות לזמן ארוך שחבה המועצה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנצברו), שכן ההלוואות נרשמו כהכנסות בזמן קבלתן, עומס המלוות לתאריך הדוח הכספי מוצג כנספח למאזן (נספח 3 לטופס 1).
- (3) פרעון מלוות (כולל קרן, ריבית והפרשי הצמדה) שזמן פרעונם הגיע, לפי לוחות סילוקין, נזקף כהוצאה בתקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.
- (4) הוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ושזמן פרעונן, לפי לוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אינן נרשמות כהוצאה.

## מועצה אזורית שער הנגב

(5) מלוות לצורך שעה (לזמן קצר) ומשיכות יתר מבנקים מוצגות כסעיף מאזני.

(6) הלוואות לזמן קצר כוללות ריבית והפרשי הצמדה שנצברו עד לתאריך הדוח.

(7) פרעון מלוות בגין ביוב נכלל בסעיף הוצאות מפעל הביוב.

### ג. זכויות מוניטריות

(1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של המועצה, לרבות בגופים המבצעים פעילויות לקידום השרותים או האינטרסים של המועצה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, הלוואות לעובדים וכדו'.

(2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נזקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או הבלתי רגיל עם התהוותן.

(3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כדלהלן:

בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.  
בהתחייבויות - קרנות מתוקצבות.

(4) חלקה של המועצה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינם נזקפים לזכות (לחובת) ההשקעה בתאגידים העירוניים.

### ד. פקדונות בבנקים

פקדונות בבנקים כוללים ריבית והפרשי הצמדה ושער שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

### ה. ניירות ערך סחירים

ניירות ערך סחירים מוצגים לפי שווי המימוש בבורסה לתאריך הדוח הכספי.

### ו. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממיסים, אגרות, הטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן.  
מידע על מצב חשבון החייבים (יתרת החייבים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
- (2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נזקפים על בסיס מצטבר.
- (3) גביות מיסים והכנסות מראש המתייחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כהתחייבויות - הכנסות מיסים מראש.
- (4) הנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמו כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל.

### ז. רישום הוצאות

- (1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.
- (2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נזקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.
- (3) פרעון מלוות - ראה סעיף ב' לעיל.
- (4) תשלומים בגין חופשה שנתית נרשמים בחודש בו הם מדווחים על ידי המועצה כמיועדים לתשלום עבור העדרות בגין חופשה. לא נערכה הפרשה לחופשה בגין התחייבות לחופשה טרם תשלומה (ראה ביאור 9).
- (5) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי המועצה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, ההוצאה לפיצויים נרשמת בחודש בו היא מדווחת על ידי המועצה כמיועדת לתשלום.  
ב. בגין עובדי הרשות הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקידה הרשות בקרן פנסיה. יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה ביאור 9.
- (6) תוספות שכר בגין תקופות קודמות, הנובעות מהסכמי שכר קיבוציים, נרשמות בחודשים בהם תוספות אלו צריכות להיות מדווחות לתשלום על פי הקבוע באותם הסכמים.

## מועצה אזורית שער הנגב

### ח. רישום המנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה

תקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח ומהיטלי השבחה נוקפים לקרן לעבודות פיתוח.

מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין:

(1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת הדוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.

(2) הוצאות מחלקת הנדסה.

התחייבות הרשות לביצוע עבודות פיתוח בגינן נגבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

### ט. זקיפת התשואה על השקעות

(1) התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נזקפה לתקציב הרגיל.

(2) התשואה מהשקעות שמקורן מעודפי תב"רים נזקפה לתקציב הרגיל.

(3) התשואה מהשקעות בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית נזקפה לקרן זו.

(4) הרשות לא זקפה ריבית רעיונית בגין שימוש בעודפי מזומנים שמקורם בקרן לעבודות פיתוח במסגרת הוצאותיה בתקציב הרגיל.

### י. דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית

דמי ניהול שנוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו - 2% בשנים שלאחר מכן, נזקפו לקרן מיועדת לא מתקצבת.

כספי ההשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודה"). היעודה כוללת הפסדים שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

### יא. חובות מסופקים או המיועדים למחיקה

סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לחישוב שערכה הנהלת המועצה עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

### יב. גורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן

ביישום המדיניות החשבונאית של הרשות המתוארת לעיל, נדרשת הנהלת הרשות, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

## מועצה אזורית שער הנגב

ביאור 3

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח	
<u>2015</u>	<u>2016</u>
19,377	19,851
19,377	19,851
5,539	7,790
13,838	12,061
1,233	3,069

א. נכסים נזילים - קופה ובנקים  
מזומנים בקופות

סך כל הנכסים הנזילים קופה ובנקים (1)  
בניכוי- השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח (2)

(1) כולל פקדונות לזמן קצר  
(2) ראה ביאור 3 (יא) .

(3) ע"פ תיקון לחוק יסודות התקציב (תיקון מס' 38), התשי"ע 2010, נקבע כי רשות מקומית תנהל את ההקצבות לפיתוח בחשבון בנק נפרד שייפתח בתאגיד בנקאי, המיועד אך ורק למטרה זו, (להלן חשבון הפיתוח). בחשבון הפיתוח יופקדו כספי ההקצבות לפיתוח בלבד, והוא ישמש את הרשות המקומית רק למטרות שלשמן יועדו ההקצבות. המדינה לא תעביר לרשות מקומית הקצבות לפיתוח, אלא במישרין לחשבון הפיתוח שנפתח לפי הוראות תיקון זה והמנוהל לפיהן. הכספים בחשבון הפיתוח האמור לא יהיו ניתנים לעיקול או א"כ מתקיימים במצטבר תנאים שנקבעו בתיקון האמור.

<u>2015</u>	<u>2016</u>	<b>ב. הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו</b>
936	2,451	משרד החינוך
1,090		משרד הרווחה
2,086	3,915	משרד הפנים
52	82	המשרד לבטחון פנים
	88	משרד החקלאות
1,178	1,475	משרדים אחרים
87	118	חברות כרטיסי אשראי
5,429	8,129	

<u>2015</u>	<u>2016</u>	<b>ג. חייבים - תשלומים לא מתוקצבים</b>
5	8	קופת דמי מחזור
10	16	עובדים
	768	תאגידים עירוניים
2,893	1,949	חייבים אחרים
2,908	2,741	

<u>2015</u>	<u>2016</u>	<b>ד. השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות התנועה בקופה מיועדות לכיסוי דמי ניהול פנסיה תקציבית יתרה לתחילת השנה</b>
1,773	1,402	

## מועצה אזורית שער הנגב

89	81
(351)	
(109)	(25)
<b>1,402</b>	<b>1,458</b>

הפקדות במהלך השנה  
משיכות במהלך השנה  
רווח (הפסד) ביעודה השנה  
יתרה לסוף השנה

<b>1,402</b>	<b>1,458</b>

סה"כ השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות

<u>2015</u>	<u>2016</u>
1	1
1	1
1	1
<b>3</b>	<b>3</b>
10	6
1	1
<b>11</b>	<b>7</b>
<b>14</b>	<b>10</b>

ה. השקעות במימון קרנות מתוקצבות

תאגידים עירוניים

אמפל

החברה לפיתוח שער הנגב

פארק תעשיות ספירים

השקעות אחרות

החברה לאוטומציה

בנק דקסיה

סה"כ השקעות במימון קרנות מתוקצבות

ז. הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו

<u>2015</u>	<u>2016</u>
8,944	8,944
2,633	2,969
9,161	8,288
38	58
1,039	1,801
<b>21,815</b>	<b>22,060</b>

ספקים, קבלנים ונותני שרותים

עובדים וניכויים לשלם

מוסדות וזכאים שונים

המחאות לפרעון

קיבוצים ביתרת זכות

## מועצה אזורית שער הנגב

**ט. קרנות בלתי מתוקצבות אחרות**  
 התנועה בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית  
 יתרה לתחילת השנה  
 ניכוי מהעובדים במהלך השנה  
 החזר בגין השתתפות בהוצאות  
 הפסד ביעודה השנה

<u>2015</u>	<u>2016</u>
1,501	1,262
89	81
(219)	(8)
(109)	(25)

<b>1,262</b>	<b>1,310</b>
--------------	--------------

**סה"כ קרנות בלתי מתוקצבות אחרות**

**י. קרנות מתוקצבות**  
 החברה לאוטומציה  
 בנק אוצר השלטון המקומי  
 תאגידים עירוניים

<u>2015</u>	<u>2016</u>
10	6
1	1
3	3

<b>14</b>	<b>10</b>
-----------	-----------

**יא. השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ועודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים**  
 אג"ח ממשלתי וקונצרני.  
 פקדונות וסכומים מיועדים לכיסוי קרנות עבודות פיתוח. (1)

<u>2015</u>	<u>2016</u>
4,749	4,744
5,539	7,790

<b>10,288</b>	<b>12,534</b>
---------------	---------------

(1) ראה ביאור 5 ויתרת עודפים זמניים בתברים בטופס 3.



## מועצה אזורית שער הנגב

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2016

### פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

ביצוע 2015	ביצוע 2016	תקציב 2016	<u>תקבולים לא רגילים</u>
32	159	160	החזר משנים קודמות
20	154	155	העברה מקרנות פיתוח
41	36	40	ריבית
93	349	355	
ביצוע 2015	ביצוע 2016	תקציב 2016	<u>תשלומים לא רגילים</u>
9,374	11,597	10,395	הנחות במיסים
4,520	4,547	4,557	תשלומי פנסיה
645			תשלומים אחרים
14,539	16,144	14,952	

## מועצה אזורית שער הנגב

בִּיאָוֹר 5

### קָרָן לַעֲבוּדוֹת פִּיתוּחַ

#### בִּיאָוֹר 5 - קָרָן לַעֲבוּדוֹת פִּיתוּחַ

- א. בקרן לעבודות פיתוח, נרשמים תקבולי המועצה מהטלי כיוב והשבה, מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח, מאגרת הנחת צינורות וממקורות אחרים, המיועדים למימון עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה ניתן לזכות לקרן תקבולים אלה.
- ב. כספי הקרן עד לשימוש בהם מנוהלים בנפרד עם חשבונות הבנקים השוטפים של המועצה ולא בחשבונות בנקים ספציפיים, פרט ל 5 חשבונות בנק מיועדים לפיתוח תארה ביאור 3 (א) לעיל).
- ג. המועצה נוהגת לזכות את התשואה המתקבלת בגין ההשקעות של הקרנות לתקציב הרגיל.
- ד. כספי הקרנות מיועדים למימון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של מועצת הרשות ומשרד הפנים.
- ה. לא נזקפת ריבית רעיונית על השימוש בכספי הקרן לעבודות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.
- ו. להלן תנועת הקרנות בשנת הדוח (באלפי ש"ח):

שם הקרן	יתרה לסוף השנה	סה"כ תשלומים	תשלומים אחרים והוצאות	העברות לקרנות אחרות	העברה לגרעון מצטבר	העברה לתקציב הרגיל	העברות מאגרות	העברה מתקציב רגיל	העברות מאחרות	סה"כ תקבולים	הכנסות מהשקעות	מהקציב העברה מתב"ר"ים	יתרה לתחילת שנה
סה"כ שנה קודמת	4,397	3,024	2,299			632	93	2,492	20	342		2,130	4,929
קרן הטל השבה	1,837	1,219	4				1,215	952		574		378	2,104
קרן ממכירת נכסים	13												13
קרן שיקום מים	1,083	100				117	(17)	228		228			955
קרן ביוב	1,364	154				154		274		274			1,244
קרנות אחרות	81												81
סה"כ	4,378	1,473	4			271	1,198	1,454	502	574		378	4,397

## מועצה אזורית שער הנגב

### ביאורים נוספים

#### ביאור 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב הרגיל

הנתונים של התקבולים והתשלומים של תקציב הרווחה שנעשו באמצעות משרד הרווחה נרשמו בספרי החשבונות על פי נתוני שנתקבלו מזוהות שהופקו ע"י המחשב של משרד הרווחה חלק מהנתונים שנוקפו לחובת המועצה גולמו בהתאם לשיעורי ההשתתפות המקובלים של המועצה בשיעור 0%-25% כך שהעלויות בתקציב הרגיל משקפות את מלוא סכום ההוצאות (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והמועצה.

#### ביאור 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב הרגיל

נתוני התשלומים של תקציבי החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בהם משרד החינוך חייב את המועצה עבור שכר של גננות עובדי מדינה המועסקות על ידי משרד החינוך בגני הילדים שבבעלות המועצה תשלומים אלו מוצגים בסעיף פעולות חינוך.

#### ביאור 8 - מפעל המים והביוב

המועצה אינה מנהלת את מפעל המים כמשק כספים סגור.  
המועצה מספקת מים לארבעה ישובים, למכללה האקדמית ולסוכנות היהודית.  
ההכנסות בשנת 2016 הסתכמו ב- 1,400 אלפי ש"ח (בשנת 2015 סך 1,259 אלפי ש"ח).

#### ביאור 9 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

א. התחייבות הרשות בגין ימי חופשה נצברים של עובדיה מסתכמת לתאריך המאזן לסך 1,165 אלפי ש"ח, (ליום 31 בדצמבר 2015: 1,061 אלפי ש"ח).

ב. התחייבות הרשות בגין פיצויי פיטורין לעובדים המועסקים בתנאי פנסיה צוברת אשר אינה מכוסה על ידי הפקדות מיועד מסתכמת לתאריך המאזן בסך 1,074 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2015 - 1,019 אלפי ש"ח).

ג. התחייבות הרשות בגין צבירת ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מסתכמת לתאריך המאזן לסך 1,828 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2015 - 1,627 אלפי ש"ח).

#### ביאור 10 - מכירת נכסים

בשנת הדוח מכרה הרשות 4 כלי רכב בסך של כ- 63 א"ש. התמורה נרשמה בתקציב הרגיל.

## מועצה אזורית שער הנגב

### ביאור 11 - תאגידים עירוניים

מספר <u>מניות</u>	שיעור <u>אחזקה</u>	מבנה <u>משפטי</u>	<u>שם הגוף</u>
<u>13</u>	100	חברה	החברה לפיתוח שער הנגב
	100	עמותה	האגודה לקידום הספורט
	100	עמותה	ארנון עמותה לספורט
	100	עמותה	העמותה לפיתוח שרותים חברתיים
2	50	חברה	פארק תעשייה ספירים

הון עצמי במאזן התאגיד (1) <u>אלפי</u> <u>ש"ח</u>	יתרה בספרי הרשות ח (2) <u>אלפי ש"ח</u>	<u>שם הגוף</u>
(4)	155	החברה לפיתוח שער הנגב
361	8	האגודה לקידום הספורט
999	(1,054)	ארנון עמותה לספורט
2155	257	העמותה לפיתוח שרותים חברתיים
(82)	46	פארק תעשייה ספירים

(1) יתרה בסכומים מדווחים על פי הדוחות הכספיים המבוקרים לשנת 2016.

### החברה לפיתוח שער הנגב בע"מ.

החברה לפיתוח שער הנגב בע"מ הוקמה ביוני 1993. מטרת החברה הינה יזום תוכניות פיתוח להשקעה בתחום השיפוט של המועצה, ליצור מסגרות ותאגידים להשקעה, לסייע ליזמים במגעים עם משרדי ממשלה ורשויות אחרות. בעלי המניות בחברה הם:

- א. מועצה אזורית שער הנגב - 1 מניה בת 1 ש"ח ע.ג. כ"א ו-11 מניות הנהלה בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א.
- ב. ראש המועצה מחזיק במסגרת תפקידו במניית הנהלה אחת.

במהלך שנת 2016 חויבה החברה ע"י המועצה עבור השתתפות ועמלת ניהול בסכום של 130 א"ש (אשתקד סך של 100 א"ש).

מנגד זוכתה החברה בחוצ' מים בסך 93 א"ש (אשתקד סך של 77 א"ש).

## מועצה אזורית שער הנגב

### האגודה לקידום הספורט בשער הנגב (ע"ר)

האגודה התאגדה כעמותה באפריל 1983. מטרתה לעודד חינוך נוער, צעירים ומבוגרים לעסוק בפעילות ספורטיבית באזור שער הנגב. במהלך שנת 2016 חויבה האגודה ע"י המועצה עבור הוצאות שכר, רכב, תקשורת, ואחזקה בסכום של 78 א"ש (אשתקד סך של 54 א"ש), מנגד זוכתה בעבור השתתפות המועצה בתקציב האגודה וסל ספורט בסך של 593 א"ש (אשתקד סך של 739 א"ש).

### ארנון עמותה לחינוך, אמנות, תרבות וספורט (ע"ר)

העמותה התאגדה בחודש מאי 1989. מטרתה פיתוח וקידום החינוך, האמנות, התרבות, והספורט בקהילה. המועצה משתתפת בתקציב העמותה בהתאם להסדר קיים בין המועצה לבין החברה למתנ"סים. במהלך השנה חויבה העמותה ע"י המועצה עבור הוצאות רכב, חשמל, תקשורת ופינוי מעברים בסך של 1,563 א"ש (אשתקד סך של 1,388 א"ש) מנגד זוכתה בעבור העברות בגין השתתפות המועצה בתקציבה ופעילויות נוספות ב-6,670 א"ש. (אשתקד סך של 5,751 א"ש)

### העמותה לפיתוח שרותים חברתיים בשער הנגב (ע"ר)

העמותה התאגדה בחודש פברואר 1991. מטרתה ליזום, לתכנן, לנהל ולהפעיל שרותים חברתיים במועצה. כמו כן, העמותה אחראית לתפעול המרכז ההידרותרפי-מרכז טיפולי שיקומי ייחודי באזור שהוקם ע"י המועצה. במהלך השנה חויבה העמותה ע"י המועצה עבור הוצאות שכר ושונוות בסך של 863 א"ש (אשתקד סך של 872 א"ש). ומנגד זוכתה בהשתתפות בשכר וכן הוצאות הדרוטרפאי בסך של 61 א"ש (אשתקד סך של 350 א"ש).

-

### פארק תעשיות ספירים בע"מ

החברה התאגדה בנובמבר 1997 במטרה להקים, לפתח לתכנן, להפעיל, לתחזק בין בעצמה ובין באמצעות קבלנים את איזור התעשייה שער הנגב מזרח שבתחום שיפוטה של המועצה. המועצה ועיריית שדרות מחזיקות את החברה בחלקים שונים ומנהלים את החברה יחד. בשנת 2016 חויבה החברה ע"י המועצה עבור מים, צוות טכני ועמלת גבית ארנונה בסך 148 א"ש (אשתקד סך של 152 א"ש).

### ביאור 12 - שעבודים ומשכונות

להלן פירוט השעבודים והמשכונות עליהם חתמה הרשות בהתאם לאישור מרשם המשכונות מיום 18 ביוני 2017:

שנים	נכס	נושא	תאריך
99-10	כל הכנסה עתידית מכל מין או סוג עד לסכום מצטבר של 2.7 מיליון ₪	בנק הפועלים	1997-2009
99	כל הכנסה עתידית מכל מין או סוג עד לסכום מצטבר של 31.986 מיליון ₪	בנק לאומי לישראל	1998-2016
99	כל הכנסה עתידית מכל מין או סוג עד לסכום מצטבר של 12.73 מיליון ₪	בנק דקסיה מפעל	2002-2016
15-99	אולם מופעים בקיבוץ דורות	הפיס	2010-2011

### ביאור 13 - שומות ניכויים

לרשות הוצאו שומות ניכויים עד וכולל שנת המס 2014. השומה האחרונה הוצאה בחודש יוני 2016 והתייחסה לשנים 2012 עד 2014

לפיה הרשות שילמה סך 53 אלפי ש"ח.

## מועצה אזורית שער הנגב

### ביאור 14 - עסקאות ליסינג

הרשות שוכרת 31 כלי רכב בחכירה תפעולית. בהתאם ל 31 חוזים, אשר המאוחר בהם מסתיים ב 12 / 2019 דמי השכירות השנתיים הינם בסך 1,145 אלפי ש"ח.

### באור 15 - התחייבויות תלויות

עפ"י מכתב מהיועץ המשפטי של המועצה לתאריך 29 במרץ 2017, קיימות 2 תביעות להן המועצה צד, האחת בגין הוצאות ונוקים ע"ס של כ- 200 א"ש שנגרמו לתובעת כתוצאה מפסולת שנמצאה טמונה במגרש שהוחכר מרמ"י הנמצא בפארק ספירים, נמצאת בשלב מקדמי ולפיכך לא ניתן להעריך את הסיכון הגלום בתיק.  
התביעה האחרת לה המועצה צד הינה ע"ס 1.2 מ'ש בגין הפרת זכויות בתוכנה המשמשת את הכלביה המשותפת למועצות האזוריות באר טוביה, חוף אשקלון, מטה יהודה, שפיר, לכיש ושער הנגב, התביעה מנוהלת ע"י המחלקה המשפטית של המועצה האזורית באר טוביה, בשלב זה סיכויי התביעה אינם ידועים ולהערכתו נמוכים מ 50%.

# מועצה אזורית שער הנגב

נספח 2 לסופס 1

**הדוח הכספי לשנת 2016**  
**מצב חשבון החיובים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באילפי ש"ח**

יחס גבייה ב - % לכל החיובים	יתרה לסוף השנה	יתרה לגביית בשנת הדוח (מירוט א)	סה"כ חיובים נטו	סה"כ חיובים נטו	סה"כ חיובים ל / מ / העברה מסופקים	סה"כ פטורים, שחודרים ותנחות (מירוט ב)	חיוב בשנת החשבון (מירוט א)	יתרה לתחילת השנה	שם החשבון	מס.
79.8%	1,905	7,511	9,416	3,980	12,640	756	ארנונה	א.1		
89.8%	1,521	13,448	14,969	7,652	20,953	1,668	ארנונה למגורים	1.1		
76.2%	6,531	20,959	27,490	11,632	(1,882)	4,987	ארנונה אחרת	1.2		
97.4%	20	749	769		31,711	7,411	חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה	1.3		
97.4%	20	749	769		750	19	סה"כ ארנונה	2		
85.4%	312	1,823	2,135		1,966	169	אגרת מים וביוב	2.1		
77.4%	6,863	23,531	30,394	11,632	34,427	7,599	סה"כ מים	2.3		
							אגרת ביוב			
							סה"כ חיובים על בסיס חיוב שנתני חוזר			
							<u>חשבוניות על בסיס חיוב חד פעמי</u>			
37.0%	150	88	238		31	207	הטל ביוב	11		
37.0%	150	88	238		31	207	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד-פעמי			
77.1%	7,013	23,619	30,632	11,632	34,458	7,806	סה"כ בשנת הדוח			
75.3%	7,806	23,751	31,557	9,408	30,703	10,262	שנה קודמת			
68.4%	10,262	22,221	32,483	9,049	30,963	10,569	שנתיים קודמות			
							החובות המסופקים והחובות למחיקה נקבעו בהתאם לסכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.			

מועצה אזורית שער הנגב

הדוח הכספי לשנת 2016

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

נספח 2 לסופס 1 - פירוט א

חוב בשנת החשבון	חוב (ביטול) נוסף	חוב ריבית והצמדה בגין חובות קודמים	חובי ריבית והצמדה על היטוי	חוב ראשוני	שם החשבון	מס.
12,640	1,344	43	8	11,245	חשבונות על בסיס חיוב שנתי	א.
20,953	(495)	85	56	21,307	ארנונה	1
(1,882)	(2,112)	230			ארנונה למגורים	1.1
31,711	(1,263)	358	64	32,552	ארנונה אחרת	1.2
					חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה	1.3
750	(3)		1	752	סה"כ ארנונה	2
					אגרת מים וביוב	2.1
					אגרת מים	2.2
750	(3)		1	752	סה"כ מים	2.3
1,966			12	1,954	אגרת ביוב	
34,427	(1,266)	358	77	35,258	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי	
					חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי	ב.
31	(3)	4		30	הטל ביוב	11
31	(3)	4		30	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי	
34,458	(1,269)	362	77	35,288	סה"כ	







**מועצה אזורית שער הנגב**

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ד

**הדוח הכספי לשנת 2016**

**דוח גביה ויתרות חיובים ליום 31 בדצמבר 2016 באלפי ש"ח**

מים		ארנונה כללית		נתוני גביה מים וארנונה
2015	2016	2015	2016	
20	19	4,965	2,424	<b>גביה פיגורים</b> יתרת פיגורים ריאלית לתחילת שנה
(1)	(3)	(2,566)	(201)	חיוב / זיכוי נוסף
		234	128	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות סה"כ יתרת פיגורים (פוטנציאל הגביה)
19	16	2,629	2,351	גביה בגין פיגורים
12	5	663	(102)	יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
7	11	1,966	2,453	
732	752	30,989	32,552	<b>חיוב תקופתי שוטף מצטבר</b>
(2)		(141)	1,050	חיוב / זיכוי נוסף
2	1	40	64	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות סה"כ חיוב תקופתי (פוטנציאל הגביה)
732	753	21,484	22,034	
(720)	(744)	(21,026)	(21,061)	גביה שוטפת
(720)	(744)	(21,026)	(21,061)	סה"כ שגובה
12	9	458	973	יתרת פיגורים לתקופה
19	20	2,424	3,426	יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה
63.16%	31.25%	25.22%	4.34%	% גביה מהפיגורים
98.36%	98.80%	97.87%	95.58%	% גביה מהשוטף
97.47%	97.40%	89.95%	85.95%	% גביה מהסה"כ
<b>אלפי קוב</b>	<b>אלפי קוב</b>			<b>נתוני פחת מים</b>
223	250			כמות המים שנרכשה / הופקה
223	250			כמות המים שנמכרה / חויבה

**מועצה אזורית שער הנגב**

**נספח 3 לטופס 1**

**מצב חשבון המלוות לפרעון**

**ליום 31 בדצמבר 2016 באלפי ש"ח**

סה"כ			מיום			
31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2016	31.12.2016	31.12.2016	
19,952	19,973	19,718	17,850	1,868		יתרות המלוות (קרן) שנתקבלו למעשה ונשארו לפרעון בתחילת השנה
3,000	3,000	8,000	8,000			סה"כ מלוות שנתקבלו במשך השנה
22,952	22,973	27,718	25,850	1,868		
2,979	3,255	3,459	3,206	253		פחות - תשלומים ע"ת קרן בלבד בשנת הדוח (**)
19,973	19,718	24,259	22,644	1,615		יתרות מלוות (קרן בלבד) לסוף השנה
1,199	795	535	517	18		נוסף - הפרשי הצמדה על הקרן שנצברו לסוף השנה *
<b>21,172</b>	<b>20,513</b>	<b>24,794</b>	<b>23,161</b>	<b>1,633</b>		סה"כ עומס המלוות לסוף השנה כולל הפרשי הצמדה

\* חישוב ההצמדה על המלוות נעשה בהתאם למדד המחירים לצרכן לחודש נובמבר 2016 (מדד ידוע).

סכום פרעון כלל המלוות			
31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	
2,979	3,255	3,459	סכום פרעון המלוות בתקציב הרגיל בשנת הדוח:
573	532	557	קרן
509	362	264	ריבית
<b>4,061</b>	<b>4,149</b>	<b>4,280</b>	הצמדה
			סה"כ**

\*\*\* התאמה לטופס 2 :  
בסעיף פרעון מלוות  
בסעיף מפעלי הביוב

	3,850	3,988
	299	292
	<b>4,149</b>	<b>4,280</b>

סה"כ

להלן תחזית פרעון המלוות (קרן והצמדה) :

3,986	שנה ראשונה
3,833	שנה שנייה
3,352	שנה שלישית
2,905	שנה רביעית
2,699	שנה חמישית
8,019	שנה שישית ואילך
<b>24,794</b>	

**מועצה אזורית שער הנגב**

**ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים**

**לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה**

**לשנת הכספים 2016 באלפי ש"ח**

הביצוע 2015	הסטיות נטו		הביצוע	התקציב	שינויים	תקציב מקורי	תקבולים ותשלומים כללי	חלק א' - תקבולים ותשלומים כללי
	מעל	מתחת						
113,730	3,718	120,958	117,240	4,575	112,665	112,665	הכנסות	
113,347	(3,199)	120,439	117,240	4,575	112,665	112,665	הוצאות	
383	519	519					עודף בשנת הדוח	

הביצוע 2015	הסטיות נטו		הביצוע	מסה"כ %	הביצוע	התקציב	הכנסות לפי מקורות
	מעל	מתחת					
46.68%	53,091	1,384	55,379	45.78%	53,995	<b>הכנסה עצמית</b> 1	
0.08%	93	5	195	0.16%	200	גביה ישירה 1.1	
0.56%	632	194	271	0.22%	465	הכנסות מריבית, שונות ובלתי רגילות 1.2	
47.32%	53,816	1,384	55,895	46.17%	54,660	העברה מקורות פיתוח 1.3	
35.57%	40,449	2,484	43,437	35.91%	40,953	<b>הכנסות מהממשלה</b> 2	
5.66%	6,432		6,046	5.00%	6,046	השתתפות משרדי ממשלה 2.1	
						מענק כללי 2.2	
11.12%	12,649	52	15,629	12.92%	15,577	מענקים מיוחדים 2.5	
0.34%	384	3	1		4	מענקים מיוחדים 2.6	
52.68%	59,914	2,536	65,113	53.83%	62,580		
100.00%	113,730	3,920	120,958	100.00%	117,240	סה"כ הכנסות לפי מקורות	

מועצה אזורית שער הנגב

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

לשנת הכספים 2016 באלפי ש"ח

מס' %	הביצוע 2015	הסכומים נטו		מס' %	הביצוע	תקציב	סוג ההוצאה
		מכל	מתחת				
32.26%	36,565	44		31.92%	38,439	38,395	1 משכורות ושכר
8.98%	10,179	149		8.69%	10,462	10,313	2 אחזקה ומנהל (למעט הוצאות מימון)
0.05%	57	15		0.07%	81	66	3 הוצאות מימון
43.94%	49,810	1,816		43.87%	52,842	51,026	4 הוצאות תפעול
11.04%	12,513	1,152		11.76%	14,167	13,015	5 השתתפויות ותרומות
0.07%	74	27		0.14%	168	141	6 הוצאות חד פעמיות
3.66%	4,149		4	3.55%	4,280	4,284	7 פרעון מלוות
<b>100.00%</b>	<b>113,347</b>	<b>3,203</b>	<b>4</b>	<b>100.00%</b>	<b>120,439</b>	<b>117,240</b>	סה"כ הוצאות



מועצה אזורית שער הנגב

דוח בלצוע התקציב הדגלי - ממזין לפי מסגרת משרד הפנים  
לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016 באלפי ש"ח

מס'ח"כ %	2015 ביצוע	עודף (גרועון)	מס'ח"כ %	ביצוע	תקציב	הסעיף הכנסות
19%	21,782	116	17%	20,681	20,565	ארנונה
8%	9,408	1,200	10%	11,632	10,432	הנחות בארנונה (*)
1%	1,259	188	1%	1,400	1,212	מכירת מים
19%	21,274	(313)	18%	21,783	22,096	יתר עצמיות
29%	33,510	1,127	30%	35,897	34,770	משרד החינוך
5%	5,719	1,448	5%	5,771	4,323	משרד הרווחה
1%	1,220	(91)	1%	1,769	1,860	משרדים אחרים
6%	6,432		5%	6,046	6,046	מענק כללי
11%	12,649	52	13%	15,629	15,577	מענקים מיוחדים
0%	384	(3)	0%	1	4	מענקים מיוחדים
0%	93	(6)	0%	349	355	תקבולים אחרים
100%	113,730	3,718	100%	120,958	117,240	סה"כ ללא כיסוי גרועון מצטבר
	113,730	3,718		120,958	117,240	סה"כ הכנסות
11%	12,295	(44)	10%	12,337	12,293	הוצאות
27%	30,913	729	28%	33,825	34,554	משכורות ושכר כללי
1%	1,006	(83)	1%	1,103	1,020	פעולות כלליות
20%	22,371	(77)	20%	24,172	24,095	רכישת מים
21%	23,824	(1,232)	20%	23,882	22,650	שכר חינוך
2%	1,899	77	2%	1,930	2,007	פעולות חינוך
7%	7,459	(1,356)	6%	7,232	2,007	שכר רווחה
4%	4,149	4	4%	4,280	5,876	פעולות רווחה
0%	57	(15)	0%	81	4,284	פרעון מלוות
8%	9,374	(1,202)	10%	11,597	10,395	מימון
100%	113,347	(3,199)	100%	120,439	117,240	הנחות בארנונה (**)
	113,347	(3,199)		120,439	117,240	סה"כ ללא כיסוי גרועון מצטבר
	383	519		519		סה"כ הוצאות
						עודף (גרועון)

(\*) כולל הנחות ועזרה והנחות או פטורים על פי דין. הנחות מימון ופטורים.  
(\*\*) כולל הנחות ועזרה והנחות או פטורים על פי דין. הנחות מימון נכללו בסעיף הוצאות מימון



## מועצה אזורית שער הנגב

נספח 4 לטופס 2 חלק א

**נתוני כח אדם והוצאות שכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016**

שנה קודמת				שנה נוכחית			
שכר ממוצע	שכר ממוצע	מזכנת	מזכנת	תקן	תקן	תקן	תקן
בפועל	בפועל	משרות כח אדם	משרות כח אדם	כח אדם רשות	כח אדם רשות	כח אדם ייעודי	כח אדם ייעודי
לשנה למשרה	לשנה למשרה	ש"ח (דוח 66)	ש"ח (דוח 66)	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
173.03	178.39	124	23,303	130.63	130.00	121.00	121.00
173.03	178.39	6	869	4.87			
<u>173.03</u>	<u>178.39</u>	<u>130</u>	<u>24,172</u>	<u>135.50</u>	<u>130.00</u>	<u>121.00</u>	<u>121.00</u>
204.09	206.25	9	1,914	9.28	9.10	10.00	10.00
204.09	206.25	0	16	0.08			
<u>204.09</u>	<u>206.25</u>	<u>9</u>	<u>1,930</u>	<u>9.36</u>	<u>9.10</u>	<u>10.00</u>	<u>10.00</u>
305.93	301.12	7	2,159	7.17	10.00		
305.93	301.12	7	2,159	7.17	10.00		
137.55	156.07	30	4,729	30.30	27.00		
137.55	156.07	3	141	0.90			
<u>137.55</u>	<u>156.07</u>	<u>33</u>	<u>4,870</u>	<u>31.20</u>	<u>27.00</u>		
168.09	183.17	41	7,029	38.37	37.00		
173.51	180.81	180	33,131	183.23	176.10	131.00	131.00
666.00	670.00	1	670	1.00			
148.74	143.20	30	4,624	32.29			
			193				
<u>173.24</u>	<u>177.46</u>	<u>211</u>	<u>38,425</u>	<u>216.52</u>	<u>176.10</u>		
<u>173.24</u>	<u>177.46</u>	<u>211</u>	<u>38,425</u>	<u>216.52</u>	<u>176.10</u>		

הוצאות בגין סיום יחסי עובד מעביד אחרים  
 סה"כ עובדים בתקציב רגיל  
 סה"כ כללי  
 הערות:



מועצה אזורית שער הנגב

דוח השכר לפי פרקי תקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016

מספר משירות	2016		מספר משירות	2016		מספר משירות
	עלויות שכר	ביצוע 2016		עלויות שכר	ביצוע 2016	
6						הנהלה וכלליות
61	(3)	670	1	667	1	נבחרים
61	93	1,604	9	1,697	10	מנהל כללי
62	(13)	805	3	792	3	מנהל מספי
	77	3,079	13	3,156	14	סה"כ הנהלה וכלליות
7						שירותים מקומיים
71	(17)	1,754	10	1,737	8	תברואה
72		335	2	335	2	שמירה ובטחון
73	(6)	1,101	5	1,095	5	תכנון ובנין עיר
74	4	737	5	741	7	נכסים ציבוריים
76	7	230	1	237	1	שירותים עירוניים שונים
	(12)	4,157	23	4,145	24	סה"כ שירותים מקומיים
8						שירותים ממלכתיים
811	9	411	2	420	2	מנהל החינוך
812	(86)	23,761	134	23,675	128	חינוך
	(5)	317	2	312	2	תרבות
					0	בריאות
83	77	1,930	9	2,007	9	רווחה
84	(23)	146	1	123	2	דוג
	(28)	26,565	148	26,537	144	סה"כ שירותים ממלכתיים
						מפעלים
						גימלאים
	(67)	4,624	32	4,557	32	
	(30)	38,425	217	38,395	213	סה"כ כללי

## מועצה אזורית שער הנגב

נספח 5 לטופס 2

### התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016

2015		2016		סוג תשלום
ביצוע	% מסה"כ	ביצוע	% מסה"כ	
19,672	53.79%	20,379	53.04%	שכר משולב כולל הפרשי שכר
2,264	6.19%	2,989	7.78%	שעות נוספות - רשומות
193	0.53%			פיצויי פיטורין
377	1.03%	364	0.95%	אחזקת רכב
4,142	11.33%	4,214	10.97%	תשלומי פנסיה
373	1.02%	359	0.93%	אש"ל
1,734	4.74%	1,865	4.85%	תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד
<u>28,755</u>	<u>78.63%</u>	<u>30,170</u>	<u>78.52%</u>	סה"כ שכר ותשלומים
1,357	3.71%	1,466	3.82%	תשלומי ביטוח לאומי מעביד
4,265	11.66%	4,487	11.68%	קופת גמל מעביד, קרן השתלמות
2,193	6.00%	2,302	5.99%	מס שכר ומס מעסיקים
<u>7,815</u>	<u>21.37%</u>	<u>8,255</u>	<u>21.48%</u>	סה"כ נלוות
<u>36,570</u>	<u>100.00%</u>	<u>38,425</u>	<u>100.00%</u>	סה"כ כללי

#### התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

2015	2016	
36,570	38,425	סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים -
11	14	השתתפות בתשלומי פנסיה לאחרים
(16)		ביטול הפרשה בגין קרן רווחה
<u>36,565</u>	<u>38,439</u>	הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2

מועצה אזורית שער הנגב

נספח 6 לטופס 2

הדוח הכספי לשנת 2016

ארנונה כללית

ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

2014	2015	2016			הסקטור
תעריף משוקלל	תעריף משוקלל	תעריף משוקלל	תעריף מינימום(*)		
37.35	37.74	38.23	33.35		מבנה מגורים
98.02	123.41	114.59	65.47		משרדים שירותים ומסחר
63.85	54.69	55.36	23.86		תעשייה
45.91	46.25	46.90	36.86		בתי מלון
89.90	90.82	91.67	44.19		מלאכה
6.06	6.01	6.10	0.01	למ"ר	אדמה חקלאית
1.05	1.14	1.14	0.01	למ"ר	קרקע תפוסה
3.00	2.97	3.02	1.37		חניונים
20.53	20.93	21.24			נכסים אחרים
26.51	27.34	0.03		למ"ר	אזורי תעשייה משותפים

(\*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות המקומיות בשנת 2016)  
 (\*\*) תעריף משוקלל שקל חדש לדונם

## מועצה אזורית שער הנגב

נספח 7 לטופס 2

### שינויים מהותיים בין תקציב 2016 לבין הביצוע בשנת 2015

תקבולים:	תקציב 2016	ביצוע 2015 אלפי ש"ח	הפרש	סטיה %
19 מענקים כלליים	21,623	19,081	2,542	13.32%
34 רווחה	5,696	7,095	(1,399)	(19.72)%
47 מפעל הביוב	3,104	2,499	605	24.21%
<b>תשלומים:</b> 61 מנהל כללי	6,426	5,212	1,214	23.29%
71 תברואה	4,174	3,508	666	18.99%
77 פיתוח כלכלי	4,662	4,053	609	15.03%
84 רווחה	7,883	9,358	(1,475)	(15.76)%
97 מפעל הביוב	2,999	2,224	775	34.85%

## מועצה אזורית שער הנגב

נספח 8 לטופס 2

### השוואה בין הביצוע בשנת 2016 לעומת הביצוע בשנת 2015

סטיה %	הפרש	ביצוע 2015 אלפי ש"ח	ביצוע 2016	<u>תקבולים:</u>
13.59%	2,594	19,081	21,675	19 מענקים כלליים
34.81%	870	2,499	3,369	47 מפעל הביוב
17.19%	896	5,212	6,108	<u>תשלומים:</u> 61 מנהל כללי
18.02%	632	3,508	4,140	71 תברואה
(18.85)%	(504)	2,674	2,170	73 תכנון ובנין העיר
14.31%	580	4,053	4,633	77 פיתוח כלכלי
46.49%	1,034	2,224	3,258	97 מפעל הביוב
11.04%	1,605	14,539	16,144	99 תשלומים לא רגילים

מועצה אזורית שער הנגב

נספח 9 לטופס 2

השוואת התקציב הרגיל בשנת 2016 לעומת הביצוע בשנת 2016

תקציב 2016	ביצוע 2016 אלפי ש"ח	הפרש	סטיה %	תקבולים:
5,696	6,968	1,272	22.33%	34 רווחה
2,763	2,170	(593)	(21.46)%	73 תשלומים: תכנון ובנין העיר
7,883	9,162	1,279	16.22%	84 רווחה



מועצה אזורית שער הנגב

ליבוז התקבלים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פקדי התקציב לשנת הכספים 2016 באלפי ש"ח

מספר תב"ר/סוגים	מס' תב"ר/סוגים	המוק התקציבי	מס' תב"ר/סוגים	הביצוע עד 31.12.2015		2016		הביצוע המוטבר		עודף		עודף		עודף		עודף		עודף		מספר תב"ר/סוגים
				הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות	
4	1	מנהל כללי	5	2,623	2,347	60	50	2,623	2,407	216	216	216	216	216	216	216	216	216	216	1
1	1	מנהל כספי	1	300																1
7	1	תברואה	8	30,517	24,790	235	759	25,219	25,025	269	77	192	97	5,588	5,397	104	104	104	104	1
27	13	שמירה ובטחון	40	175,955	161,636	4,722	3,536	166,358	166,358	672	1,970	(1,298)	9,601	9,601	9,601	9,601	9,601	9,601	9,601	13
1	1	תכנון ובנין עיר	1	119	5	9	14	14	14	15	15	(15)	105	120	105	105	105	105	105	1
121	21	נכסים ציבוריים	142	161,190	49,497	24,085	24,776	82,002	73,582	14,661	6,239	8,422	87,625	79,213	87,625	87,625	87,625	87,625	87,625	21
1	2	עירוניים עירוניים שונים	3	667	223	444	312	562	667	3,071	104	(104)	1,371	104	1,371	1,371	1,371	1,371	1,371	2
2	2	מיתוח כלכלי	2	32,101	33,926	4,157	3,953	41,153	38,083			3,071	9,053	7,353	9,053	9,053	9,053	9,053	9,053	2
9	2	חינוך	11	149,425	140,152	6,187	8,764	144,790	146,339	666	2,215	(1,549)	3,167	4,635	3,167	104	104	104	104	2
13	4	תורבות	17	8,048	5,019	1,120	1,058	5,463	6,139	260	937	(677)	1,909	2,586	1,909	87	87	87	87	4
1	1	רווחה	2	3,471	3,093	143	236	3,329	3,236		74	(74)	235	235	235	235	235	235	235	1
2	1	דת	3	180	167	(17)	(17)	(17)	167				13	87	13	13	13	13	13	1
1	1	מל"ס	1	43	43			60	43											1
1	1	נכסים	1	270	169	141	169	141	169		28	(28)	101	129	101	101	101	101	101	1
190	47	סה"כ	237	564,909	421,067	41,162	43,427	470,385	462,229	19,815	11,659	8,156	110,231	103,701	110,231	110,231	110,231	110,231	110,231	47
47	47	תב"רים שנסתיימו	47	15,666				15,666	15,666											47
190	190	סה"כ נטו	190	549,243	421,067	41,162	43,427	454,719	446,563	19,815	11,659	8,156	110,231	103,701	110,231	110,231	110,231	110,231	110,231	190

## מועצה אזורית שער הנגב

דוח תמיכות והשתתפויות

דוח כספי לשנת 2016

השתתפויות ותמיכות שנתנו ע"י הרשות

בשנת 2016

דוח תמיכות והשתתפויות

<u>ביצוע בפועל 2016</u>	<u>התקציב</u>	<u>שם הגוף הנתמך או המתוקצב</u>
<u>באלפי ש"ח</u>	<u>באלפי ש"ח</u>	
43	46	הג"א
367	367	ש.פסיכולוגי
106	120	שירותי שדה
44	45	איגוד ערים ש.כבאות
10	10	איגוד ערים לאיכות הסביבה
63	93	ארגון מועצות אזוריות
		השתתפות לוועדים
99	99	רשות הניקוז
<u>570</u>	<u>570</u>	פרי קרן קשישים קיבוצים
1,302	1,350	סה"כ
		תרבות נוער וארגונים :
15	15	חטיבה צפונית
30	30	אשכול נגב מערבי
496	496	יחדיו עמותות ותיקי שער הנגב
10	10	ידידי סורוקה
30	30	עמותת איילים
<u>6</u>	<u>6</u>	מרכז מולכו
587	587	סה"כ
		השתתפויות :
180	180	השתת' בתיירות
300	300	השתת' בב"י"ס
203	203	השתת' לגן ראשון בקיבוצים
<u>11,597</u>	<u>10,395</u>	הנחות ארנונה
12,280	11,078	סה"כ
<u>14,169</u>	<u>13,015</u>	סה"כ



ירושלים, ח' באלול התשע"ז  
30 באוגוסט 2017  
אב 2017-12051

לכבוד  
מר אלון שוסטר  
ראש מועצה אזורית  
שער הנגב

שלום רב,

הנדון: ביקורת רואה חשבון במועצה האזורית שער הנגב לשנת התקציב 2016

בהתאם לתוכנית העבודה השנתית, ערכנו במועצה האזורית ביקורת חשבונות באמצעות משרד רואי חשבון. מצורפים בזאת לטיפולך, דוח כספי מבוקר ודוח ביקורת מפורט לשנת התקציב 2016.

**הנך מתבקש לנקוט בצעדים הבאים:**

- (א) להביא את דוחות הביקורת לדיון בפני הוועדה לענייני ביקורת במועצה.
- (ב) לכנס את מליאת המועצה לדיון מיוחד בדוחות הביקורת ובהמלצות הוועדה.
- (ג) להורות את עובדי המועצה לתקן את הליקויים שהועלו בדוחות הביקורת.
- (ד) להגיש לממונה על המחוז דיווח מפורט המאשר את ביצוע האמור לעיל, לרבות פעולות שנקטו לשם תיקון הליקויים המפורטים בפרקים ב' ו-ג' שבדוח המפורט, זאת עד לתאריך 30.11.2017.

הממונה על המחוז רשאי לנקוט בכל הצעדים הנדרשים בהתאם לסמכויות הניתנות לו על פי דין על מנת להבטיח שהרשות תתקן את כל הליקויים שהועלו בביקורת ותגיש דיווח במועד הנדרש.

בכבוד רב,

עפרה ברכה

מנהלת אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות  
והממונה על החשבונות

העתקים:  
המנהל הכללי  
מבקר המדינה  
מנהל המינהל לשלטון מקומי  
הממונה על מחוז דרום  
אגף בכיר לבקרה תקצוב ופיתוח ברשומ"ק  
אגף בכיר לניהול ההון האנושי ברשומ"ק  
✓גזבר הרשות  
מבקר הרשות  
רואה החשבון המבקר  
תיק מעקב