

מועצה אזורית שער הנגב
ד.נ. חוף אשקלון 78100

ו' תשרי תשע"ב
04 אוקטובר 2011
(מליאה) - 1-1

סיכום ישיבת מליאת המועצה מס' 10/11 מיום 3.10.11

<u>נוכחים:</u>	אלון שוסטר	-	ראש המועצה ויו"ר הישיבה
	אריה דותן	-	נציג נחל עוז
	אופיר ליבשטיין	-	נציג כפר עזה
	בטי גברי	-	נציגת ניר עם
	לאון בן אריה	-	נציג אור הנר
	אריה רייבי	-	נציג יכני
	ניסן ניר	-	נציג גבים

<u>חסרים:</u>	עדו ארגמן	-	נציג מפלסים
	יעל די-נור	-	נציגת דורות
	רוני לוין	-	נציג ארז
	רפי בן אמו	-	נציג ברור חיל
	אבישי וזה	-	נציג רוחמה

משקיפים קבועים נוכחים במליאה:

עודד פלוט	-	מנכ"ל המועצה
שמעון קרן צבי	-	גזבר המועצה

מועצה אזורית שער הנגב
ד.נ. חוף אשקלון 78100

על סדר היום:

1. אישור סיכום ישיבת מליאת המועצה מס' 9/11 מיום 15.9.11.
2. מידע.
3. המבנה הארגוני של המועצה.
מוזמנת: ענת סריג, יועצת ארגונית.
4. שונות.

על סדר היום:

1. **אישור סיכום ישיבת מליאת המועצה מס' 9/11 מיום 15.9.11:**

הפרוטוקול אושר ללא מתנגדים.

2. **מידע:**

- 1) ביום 6.10.11 יערך סיור לחברי המליאה להכרת בית ספר התיכון החדש.
- 2) פרויקט יוב"ל – הסדנא תיערך השנה בטבריה בימים 15-17.11.11. מוזמנים: מנהלים במועצה ובישובים.
- 3) מענק האיוון – שמעון מסר עדכונים לגבי ההיקף הצפוי של המענק בשנת 2011. נראה שהפעולות שבצענו במישור הפוליטי ובמישור המקצועי אכן הועילו.

3. **המבנה הארגוני של המועצה.**

מוזמנת: ענת סריג, יועצת ארגונית.

ענת: מציגה את מסגרת הדיון. בבסיס הדיון עומד המעבר ממבנה ארגוני שטוח למבנה של אשכולות, שמיושם בחלקו כבר היום.

עודד: מציג את המסמך שהוכן ע"י ועדת ההנהלה (מצ"ב). המבנה הארגוני הוא מפת דרכים, שתשמש אותנו לקבל החלטות, הן ברמה האסטרטגית והן ברמה נקודתית.

דאום: חושש שמעבר למבנה של אשכולות יפגע בתפקוד השוטף של המועצה ובשירות לתושב.

בטי: יצירת מבנה אשכולי עלולה ליצור בירוקרטיה וריחוק מהתושבים, וירידה במתן השירותים. לכן, צריך להשלים אותו עם מערכות תומכות.

לאון: במבנה השטוח, בו כולם שווים, אין מספיק בקרה וניהול. המבנה האשכולי יוצר היררכיה שמשפרת את הבקרה. השינוי במבנה הארגוני צריך להיות כרוך בשינוי שיטת הניהול.

מועצה אזורית שער הנגב ד.ג. חוף אשקלון 78100

ענת: בבדיקות שנעשו עם המנהלים במועצה, התגלו קשיים הנובעים מאי בהירות לגבי ההיררכיה וחוסר נחת מהמבנה הקיים.

עודד: שינוי המבנה הארגוני צריך לבוא יחד עם פיתוח והתמקצעות של הארגון. מטרתו העיקרית: לקצר את מוטת השליטה בין המנהלים לעובדים ולשטח. כמו כן, לחדד את הנורמות וליישם אותן באופן שוטף.

אלון: המבנה הארגוני צריך לתת מענים נכונים לשני הצדדים: הצורך לתת מענים ישירים לתושבים ובמקביל הצורך לחזק את הניהול ברמת הישוב.

שמעון: חשוב שלמנהלי האשכולות יהיה גם ידע מקצועי באחד התחומים עליהם הם מופקדים, על מנת ליצור יעילות תקציבית. כשיוצרים אשכול, חשוב שלמעשה תיווצר ישות אחת, ללא מנהלי ביניים, אלא אנשי מקצוע/רכזי צוותים. יתכן שצריך להגדיר זאת כמחלקות שיש להן תחומי טיפול.

אופיר: על מנת שהתושב ירגיש את תוצרי השינוי הארגוני, חשוב לקדם את הקמת מוקד 106.

אריה ר: חושש שיהיה קשה למצוא אדם שיוכל להתמצא בכל התחומים המוניציפאליים.

הוחלט:

10.11-3.1	המועצה מאמצת באופן עקרוני את המבנה ה"אשכולי". זאת, תוך שמירה על גמישות, שתאפשר יצירת מענים ארגוניים בהתאם לצרכים ולמגבלות הקיימות.
10.11-3.2	ממשיכים במגמה של יצירת "אשכול" בתחום המוניציפאלי. אם יתגלו קשיים, הנהלה הפעילה תביא למליאה הצעה מעודכנת.

4. שונות

תב"רים חדשים

תב"ר 1506: מטרה: התאמת מערכת החינוך למאה ה-21 - רכישות והתקנות ציוד.
מימון: משרד החינוך
הסכום: 156,200 ₪.

תב"ר 1507: מטרה: עתודה מדעית טכנולוגית תשע"ב - הצטיידות מעבדות מדעים.
מימון: משרד החינוך
הסכום: 150,000 ₪.

מועצה אזורית שער הנגב
ד.נ. חוף אשקלון 78100

הגדלה

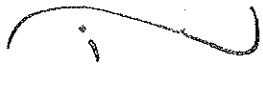
תב"ר 1409: מטרה: בניית בי"ס תיכון מקיף
הסכום הקודם: 68,291,503 ₪
סכום ההגדלה: 7,219,168 ₪ - מפעל הפיס
סה"כ: 75,510,671 ₪

הוחלט:

10.11-4	גזבר המועצה יגיש למליאה דו"ח מעודכן על מצ"ב התב"רים אחת לשנה.
---------	---

סעיף ה"שונות" אושר.


עודד פלוט
מנכ"ל המועצה


אלון שוסטר
ראש המועצה