



לשכת מנכ"ל המועצה

ד' תשרי תשע"ז
06 אוקטובר 2016
(ו. הנהלה) – 1-2

סיכום ישיבת ועדת ההנהלה וכספים מס' 6/16 מיום 5.10.16

נוכחים:	אלון שוסטר	-	ראש המועצה, יו"ר הועדה
	יצחק אמיתי (חקל'ה)	-	חבר הועדה
	יוסי קרן	-	חבר הועדה
	איציק חסון	-	חבר הועדה
	אופיר ליבשטיין	-	חבר הועדה

משקיפים:	עודד פלוט	-	מנכ"ל המועצה
	שמעון קרן צבי	-	גזבר המועצה

סדר היום:

1. קידום ההערכות במחלקת ההנדסה.
2. העברת התביעה הרשותית ליועצת המשפטית.
3. דוחות כספיים.
4. מעלית במעונות גבים.

פירוט הסעיפים:

1. **קידום ההערכות במחלקת ההנדסה:**
מוזמן: נפתלי לדר, יועץ ארגוני כלכלי

אלון: אנו מקדמים את תהליך הבחינה הרחבה של תחומי ההנדסה והפיתוח הכלכלי. תוך כדי כך, יש צורך לתת מענים דחופים בתחום כ"א במח' הנדסה. יש אישור עקרוני של משרד הפנים לקליטת סגן מהנדס. יש למשרה זו מקור ייעודי בתקציב המועצה. עפ"י המלצת נפתלי לדר, ובהסכמת ממלאי התפקידים, מוצע לאשר היום מינוי של סגן מהנדס במשרה מלאה.

נפתלי: מציג את המלצת הביניים – למנות סגן לדניאל, שיחזק את הפן הניהולי-מקצועי של המחלקה. מסגרת התקציבים והפרויקטים במועצה מצדיקים הוספת משרת קבע למחלקה.



לשכת מנכ"ל המועצה

עודד: ההגדרה של משרד הפנים מכוונת אותנו לאדם שיחלוק את הניהול עם דניאל, בכפיפות אליו. היקף השכר לא יאפשר לנו, כנראה, לקלוט מהנדס נוסף ברמה של מהנדס מועצה. הקליטה תאפשר לנו לקדם את המחלקה לקראת השנים הבאות.

איציק: נקודת התורפה המרכזית שלנו היא באדמיניסטרציה, בניהול הפרויקטים. חשוב שהאדם שיכנס יקח על עצמו את הניהול השוטף.

אופיר: חשוב שהישובים ירגישו שההנדסה עובדת איתם ולא מולם.

יוסי: דניאל הציג כמות גדולה של פרויקטים, שיתכן שהיא תרד בהדרגה. יתען שעדיף להעסיק פרויקטור, שיתן לנו גמישות. יתכן שצריך להפריד בין התכנון לביצוע.

חקליה: בישובים בהם יש אנשים שמובילים את תחומי הפיתוח והתשתיות – יש שביעות רצון ממחלקת ההנדסה. תפקידנו לחזק את נקודות החולשה הנוכחיות במערכת.

שמעון: העסקה במיקור חוץ לא יוצרת נאמנות לעבודה ופוגעת ביציבות המחלקה. יש לנו ניסיון לא מוצלח כזה בעבר. חשוב שהאדם שנקלוט יוכל לקבל החלטות. מדגיש שהנושא הגזברי הוא קריטי ונצטרך לתת לו מענה.

חקליה: אילו מדדים יש לנו להצלחת המהלך הזה?

יוסי: עמידה בלוח הזמן בהחלט מדד שמתבקש.

איציק: מדד נוסף – העברה של תחומי סמכות ואחריות לסגן.

אופיר: מציע לבצע סקר בין ממלאי התפקידים בישובים, על מנת שיהיה לנו מדד להשוואה.

אלון: (מסכם) יש הסכמה לגבי הצורך לשנות את מסגרת הניהול של תחום ההנדסה. אנחנו צריכים לתת לדניאל כלים על מנת להצליח בתפקידו. דניאל יעמוד בראש הפרמידה, כשחלקים מהניהול השוטף יעברו לסגן. נפתלי יוביל את המשך התהליך כולל חלוקת התפקידים.



לשכת מנכ"ל המועצה

הוחלט:

1) לאשר העסקה מיידית של סגן מהנדס, שיחזק את הפן הניהולי-מקצועי במחלקה.	6-16-1
2) באחריות עודד להגדיר את מסגרת ההעסקה, עפ"י הדרישות והאילוצים.	
3) לקראת המינוי, נפתלי יוביל את תהליך החלוקה וההגדרה של התפקידים.	
4) בעוד חצי שנה תתבצע בחינה של המהלך.	
5) לבחון ביצוע סקר השוואתי בין ממלאי תפקידים בישובים.	

2. העברת התביעה הרשותית ליועצת המשפטית:

עודד: במכרז שבצענו לפני כשנתיים לייעוץ משפטי, הוגדרה אפשרות שהיועץ ישמש גם כתובע רשותי. זה מופיע בהסכם שחתמנו עם רמה. בעקבות העלייה בעומס המשפטי והשלמת חוקי העזר, מוצע לממש את הסעיף ולהעביר למשרד של רמה את התביעה הרשותית.

שמעון: אנחנו מאוד מרוצים מהתפקוד של רמה. המהלך הזה יאפשר לנו להימנע מהגדלת התשלום עבור הריטיינר.

אופיר: חשוב שנשתמש נכון בשירותי התביעה הרשותית לטובת העסקים הקטנים.

איציק: התוספת הכספית לרמה תיתן לנו מרווח סביר של שעות עבודה.

יוסי: חשוב להבהיר לרמה שהתוספת אמורה לתת מענה לשנים הקרובות.

הוחלט:

להעביר את התביעה הרשותית ליועצת המשפטית.	6-16-2
--	--------



לשכת מנכ"ל המועצה

3. דוחות כספיים:

(1) דו"ח כספי מבוקר לשנת 2015
(חומר רקע הועבר לחברי הועדה מבעוד מועד)

שמעון: מציג את הדו"ח. הדו"ח הסתיים בעודף של 383 אש"ח שמצטרף ל-117 אש"ח מהשנה שעברה, כך שאנו בעודף מצטבר של 500 אש"ח.

הוחלט:

להעביר את הדו"ח לאישור המליאה.	6-16-3/1
--------------------------------	----------

(2) דוח רבעוני לשנת 2016 לתקופה: רבעון 2
(חומר רקע הועבר לחברי הועדה מבעוד מועד)

שמעון: מציג את הדו"ח. סוקר את השתלשלות העניינים לגבי העברת הכספים לשדרות בגין הארנונה ממתחם הרכבת ומול 7. כספים אלה שמורים בנפרד בסעיף "הוצאות מראש".

הוחלט:

להעביר את הדו"ח לאישור המליאה.	6-16-3/2
--------------------------------	----------

(3) דו"ח ביצוע חצי שנתי 2016
(חומר רקע הועבר לחברי הועדה מבעוד מועד)

שמעון: מציג את הדו"ח. הדו"ח מציג עודף של כ-1 מיליון ₪. מדגיש שמדובר במאפיינים תקופתיים, כשהשנה אמורה להסתיים באיזון.

הוחלט:

לאשר את דו"ח ביצוע חצי שנתי 2016.	6-16-3/3
-----------------------------------	----------

(4) עדכון תקציב 2016

שמעון: מציג את מסגרת עדכון תקציב מס' 2. סוקר את הסעיפים שעוברים עדכון על בסיס דברי ההסבר שהועברו לחברי המליאה מבעוד מועד. התקציב מאוזן, ללא עודף. דגש מיוחד הושם על הגדלת ההחזרים לועדים המקומיים מ-10 ל-11 ₪ למ"ר עבור ארנונה

איבים | אור הנר | ארז | ברור חיל | גבים | דורות | יכני | כפר עזה | נחל עוז | מפלסים | ניר עם | רוחמה | חוות שיקמים

מועצה אזורית שער הנגב ד.ג. חוף אשקלון 78100 SHAAR HANEDEV REGIONAL COUNCIL D.N HOF ASHKELON

טל': 972-8-6806205 | פקס: 972-8-6806220 | דוא"ל: adasa@sng.org.il | אתר: www.sng.org.il | Web: www.sng.org.il



לשכת מנכ"ל המועצה

למגורים. הכוונה הייתה להמתין להשלמת סקר השטחים לארנונה, אך הוא מתעכב בשל התנהלות החברה שנבחרה.

מציג את המשמעויות הכספית כתוצאה מהפרדת החינוך מהמתנ"ס. מדגיש שהשנה יש הכנסות מתקציבי עוטף עזה לחינוך, שספק אם יועברו באותו היקף בשנה הבאה. באולפן למחזיקה יש גרעון – הנושא בבדיקה.

אופיר: בעבר סוכם שנייצר דו"ח עם פירוט ההחזרים לשובים – ביצוע בפועל.

שמעון: נטפל בהכנת הדו"ח.

הוחלט:

להביא את עדכון התקציב לשנת 2016 לאישור המליאה.	6-16-3/4
--	----------

4. מעלית במעונות גבים

שמעון: במסגרת העברת הקרקע לבי"ס התיכון, המועצה מחויבת לסייע לגבים בהקמת המעונות הציבוריים. יש דרישה להוספת מעלית לצרכי נגישות. העלות: כ- 240 אש"ח. המקור: קרן פיתוח.

הוחלט:

לאשר עקרונית מימון הוספת מעלית למעונות גבים. יובא לאישור המליאה במסגרת תב"ר מבלי להכניס לטבלת האיזון.	6-16-4
---	--------

רשם: עודד פלוט

העתק: משתתפים
חברי מליאה