



לשכת מנכ"ל המועצה

י"ד אדר א תשע"ו
23 פברואר 2016
(ו. הנהלה) – 1-2

סיכום ישיבת ועדת ההנהלה וכספים מס' 2/16 מיום 21.2.16

נוכחים:	אלון שוסטר	-	ראש המועצה, יו"ר הועדה
	יצחק אמיתי (חקל'ה)	-	חבר הועדה
	איציק חסון	-	חבר הועדה
	אופיר ליבשטיין	-	חבר הועדה
	יוסי קרן	-	חבר הועדה
משקיפים:	עודד פלוט	-	מנכ"ל המועצה
	שמעון קרן צבי	-	גזבר המועצה
נוכחים:	אריה רייבי	-	נציג יכני במועצה
	ניר בן אשר	-	נציג דורות במועצה

סדר היום:

1. עדכונים.
2. דו"ח השוואת שכר 2011-2015.
3. עמותת יחדיו – תקציב, נושאים מנהלתיים.
4. שונות.

פירוט הסעיפים:

1. עדכונים:

- (1) קשרים עם שדרות
אלון דויד מעוניין לקדם הסכמות חדשות בנושא חלוקת שטחים והכנסות.
מתבצע תהליך סדור של גיבוש האסטרטגיה שלנו בנושא.
- (2) מרכז ספורט ותרבות
הפרויקט בשלבי תכנון וגיוס מקורות. מעבר לפעילויות ספורט ותרבות, הוא מיועד לשמש גם כבית של מרכז הצעירים.



לשכת מנכ"ל המועצה

- (3) **"שותפות ביחד"**
לאחר מספר שנים של ניסיון להפעיל את המודל ה"קלאסי" של "שותפות ביחד", הגיעו שני הצדדים למסקנה שהמודל הזה אינו מתאים לשני השותפים. בימים אלה מתגבש מודל יותר מצומצם, הכולל עדיין גם את נציגי הסוכנות.
- (4) **תוכנית עבודה שנתית**
הוצגה תוכנית העבודה של ועדת ההנהלה לחצי השנה הראשונה של 2016, בה שובצו הנושאים עליהם סוכם במסגרת תוכנית 2016.
- (5) **מענק איזון**
עפ"י המידע שהגיע אלינו, יש סבירות גבוהה שהמסגרת של מענק איזון תהיה בהיקף של כ-6 מיליון ₪. המשמעות היא שכמעט כל מה שהוכנס לתקציב המותנה יוכל לעבור לתקציב הרגיל. במקביל, נוכל לתת מענים לצרכים שלא נלקחו בחשבון בעת בניית התקציב.
2. **דו"ח השוואת שכר 2011-2015:**
(חומר רקע הועבר לחברי הועדה מבעוד מועד)
- עודד:** בעקבות פנייתו של אופיר, השלמנו דו"ח קודם והוספנו גם את השנים 2014-2015. מציג את הדו"ח, הכולל מקבלי שכר ועבודה סדורה בחשבונית. הדוחות כוללים הסברים לכל המקומות בהם יש שינוי. ככלל, אין חריגות משמעותיות מעבר לעלויות שכר ולדברים עליהם הוחלט (תוספת והגדלת משרות).
- רייבי:** האם הגדלת היקף המשרה של עומר צדיקביץ תואמת את המכרז עם החברה לאוטומציה?
- עודד:** תתבצע בדיקה בנושא.
- איציק:** הדו"ח הזה "עושה שכל", נותן תמונת מצב על התפתחויות בתחום. במחלקת הנדסה יש גידול בהוצאות שלא בא לידי ביטוי באיכות השירות. גם בהדברה יש גידול בכ"א וירידה בשירותים.
- שמעון:** יתכן שיש טעות בנתונים לגבי התשלומים לברניר בשנתיים האחרונות – הנושא יבדק.
- חקל'ה:** מביע הערכה לעמידה במסגרת השכר בשנים האחרונות.
- אופיר:** המסמך בהחלט מסייע להבין את התהליכים בתחום השכר.



לשכת מנכ"ל המועצה

3. עמותת יחדיו – תקציב, נושאים מנהלתיים

מוזמנים: תמי הלוי, יו"ר העמותה

חיה ברדמן לוי, מנהלת העמותה
חנה טל, מנהלת מח' לשירותים חברתיים
שוקי פדר, מנהל חשבונות ראשי
אריה רייבי, חבר מליאה וחבר בעמותה

תמי:

בשער הנגב יש כ-1,300 קשישים. מציגה את אופן התנהלות העמותה – פתוח, שקוף. המטרה היא לעודד את הקשישים באזור להגיע לפעילות. יש שיתוף פעולה הדוק ופורה עם הנהלת המועצה ומחלקת הרווחה. בעקבות התהליך האסטרטגי שקיימה המועצה, יש כוונה לבצע תוכנית אב כוללת, שתמפה את הצרכים המעודכנים של הקשישים.

חיה:

מציגה את הפרויקטים המרכזיים שהעמותה מפעילה: מועדון יחדיו וקהילה תומכת בישובים. ביחדיו נותנים מענים הן לאוכלוסיות הסיעודיים, הן לנדחי חוק סיעוד והן לעצמאיים. מציגה תהליכים בשנים האחרונות שהביאו לצורך להגדיל את השתתפות המועצה:

- הצורך להעסיק מורה נוספת לאומנות.
- הנחיות של משרד הרווחה להעסיק אחות במשרה חלקית.
- עקב גידול במספר המשתתפים, עלו הוצאות האחזקה והיקף המשרות של אם בית ומטפלות.

אלון:

במשך שנים הסיעודיים סבסדו את הפעילות של העצמאיים. בשנים האחרונות יש הרבה יותר עצמאיים ובמקביל העלות של הסיעודיים עלתה, כיוון שאנו נדרשים לתת להם יותר שירותים.

שמעון:

השתתפות המועצה נשמרה לאורך השנים על בסיס נומינאלי. ב-2015 נדרשנו להגדיל את ההשתתפות וכך גם השנה. אנו מזהים שזהו צורך פרמננטי.

אופיר:

מברך על פעילות העמותה. התקציב שהמועצה נדרשת להקצות לעמותה בהיקף של 0.5 מיליון ₪ הוא משמעותי. לכן, חשוב שיהיה מי שבודק אחת לכמה שנים גם את ההתנהלות התקציבית וגם את שביעות הרצון. כמו כן, חשוב לפעול להגדלת היקף התרומות.

איציק:

מצטרף לברכות – יש שביעות רצון טובה מהפעילות במקום. היקף התקציב אומנם מצומצם, ועם זאת, חשוב שנשמור על מסגרת ההשתתפות הנכונה של המועצה. צריך לחפש דרכים להביא יותר קשישים למרכז.



לשכת מנכ"ל המועצה

אריה: כחבר בעמותה רואה שיש בעיות בהתנהלותה. האסיפה הכללית לא מתנהלת כשורה, המכרז על ההסעות לא לגמרי תקין ועוד. זו לא עמותה פרטית – יש לנו אחריות ציבורית כלפיה.

חיה: בעקבות התייעצות עם היועצת המשפטית, התבצעו מספר שינויים בהתנהלות הפורמאלית:

- כל עדכון שכר מתבצע עפ"י הנהלים וההנחיות.
- תהליכים ונושאים משמעותיים מגיעים לדיון בצוות תיאום משותף עמותה-מועצה.
- כעמותה עצמאית לא מחויבים בקבלת הצעות מחיר. עם זאת, מדיניות העמותה החלה לפעול על בסיס הצעות מחיר.

שוקי: ההחלטות בעמותה מתקבלות באופן סדור בפורומים הנדרשים.

אלון: (מסכם)

- אנו צריכים לייצר מערכות בקרה שונות על התנהלות העמותה – כדוגמא מפגשים כאלה, בקרה תקציבית, ליווי ע"י שוקי ועוד.
- בצד המנהלתי – הבסיס הוא תקין. עם זאת, אם יש הערות ובעיות, חשוב לשתף את ממלאי התפקידים הבכירים במועצה.
- המועצה בוחנת אפשרות לשדרג מערך גיוס תרומות לעמותות.

4. שונות:

1. עדכון הרכב ועדות הנהלה וביקורת
(הדיון התקיים בהיעדרו של ניר)

עודד: בעקבות פניות של חברים במליאה, מוצע לבצע שינוי בהרכבים של ועדות: לצרף את ניר בן אשר לוועדת הנהלה ולמנות את ליאור ניסקי במקומו כיו"ר ועדת ביקורת.

הוחלט:

להמליץ למליאה לאשר את הצעת הרכב הועדות: לצרף את ניר בן אשר לוועדת הנהלה ולמנות את ליאור ניסקי במקומו כיו"ר ועדת ביקורת.	2-16-4/1
---	----------



לשכת מנכ"ל המועצה

2. תקציב לבית העלמין ברוחמה

עודד: כמדי שנה, משרד הדתות אישר לנו תקציב לפיתוח בתי העלמין. לאחר שבשנים הקודמות השלמנו מספר פרויקטים "רוחביים", מוצע להקצות השנה את מלוא הסכום (120 אש"ח) לפיתוח בית העלמין ברוחמה, בשל בעיות קשות בתחום הנגישות.

הוחלט:

להקצות את מלוא הסכום שהקצה משרד הדתות לפיתוח בתי עלמין בשנת 2016 להסדרת בית העלמין ברוחמה, בעיקר בתחום הנגישות.	2-16-4/2
---	----------

3. ביטוח נסיעה לחו"ל (הדיון התקיים בהיעדרו של עודד)

אלון: עודד מתכנן לנסוע עם משפחתו בקיץ לחו"ל. עקב הניסיון במהלך מבצע "צוק איתן", ועקב חיוניותו של עודד למערכת בשל היותו רמ"ט חירום, יש להיערך למצב בו יהיה צורך לבטל את הנסיעה במצב חירום מתמשך. בהתייעצות עם רמה ואלעד שניר, עודד רכש ביטוח מיוחד בהיקף 2,400 ₪, המכסה 80% מעלות הנסיעה במקרה של ביטול. כיוון שזהו אינטרס חיוני של המועצה, מוצע שהיא תישא בעלות הביטוח.

נערך דיון בנושא, תוך בחינה כוללת של הצרכים במצבים מסוג זה בעת חירום.

הוחלט:

1. לשפות את עודד על רכישת פוליסת הביטוח. 2. אם עודד יאלץ לבטל את הנסיעה בשל מצב חירום, יבחן כיסוי העלויות שאינן מכוסות ע"י הביטוח.	2-16-4/3
---	----------

רשם: עודד פלוט

העתק: משתתפים
חברי המליאה
עלי דבסן, מבקר המועצה