

מבט מעודד: "שותפות ניהולית"

"דברים שרואים משם לא רואים מכאן". יענקל'ה רוטבליט היטיב לחדד בשירו את הפער שיכול להיווצר כשמתבוננים על המציאות מנקודות שונות. מה קורה בין המועצה ליושבים, האם קיים פער כזה? לכך מוקדש הטור הנוכחי.

החודש השלמנו סבב נוסף של מפגשי הנהלת המועצה עם הנהלות כל הישובים, בהם עדכנו אלה את אלה, יישרנו קו וקבענו יחד צעדים להמשך. במקביל, החודש גם קיימנו את המפגש השנתי של סדנת יוב"ל, בה מתכנסים אנשי המועצה והיישובים לגיבוש וקידום החוסן באזור.

האירועים האלה הם חלק ממערך רחב של חיבורים בין הנהלות המועצה והישובים. מעבר לקשר היומיומי השוטף, יש פורומים המתכנסים בקביעות (נציין לדוגמה את הפורומים של מנהלי קהילות, יו"רי הקיבוצים, רכזות החינוך, יו"רי צח"י ועוד רבים אחרים); מעת לעת נערכות פגישות עבודה עם הישובים בהתאם לצרכים ולנושאים; הנהלות הישובים מיוצגות באופן קבוע בהנהלות האזוריות ובתהליכים אסטרטגיים אזוריים; במקביל, נציגי המועצה מוזמנים לדיונים רבים בישובים.

השותפות הזו בניהול אינה מובנת מאליה. מבחינה פורמאלית, האגודות השיתופיות שמנהלות את הישובים, אינן כפופות למועצה. אבל, עם השנים, השתרשה באזורנו התפיסה שחייב להיות קשר הדוק ושוטף בין ההנהלות. כולנו מבינים שיש פה "משולש קדוש": מועצה-ישוב-תושב. תושב גבם או אור הנר הוא גם תושב שער הנגב. משפחה שגרה או בוחרת לבוא לגור בישוב באזור, עושה זאת הן בשל מה שיש לישוב להציע (קהילה, חינוך, תרבות, בתים וכו') והן בשל הדברים עליהם מופקדת המועצה (בתי הספר, חינוך בלתי פורמאלי, מוסדות אזוריים וכו').

לכן, אנו במועצה רואים חשיבות רבה בבניית מערך ניהול דו-רובדי מסוכנרן היטב. לא תמיד זה פשוט: לעיתים יש ניגודי עניינים, לעיתים יש ביקורת, לעיתים באמת דברים שרואים במקום אחד נראים אחרת במקום אחר. כדי שזה יעבוד, צריך בראש ובראשונה להסכים שזהו דבר נחוץ וחשוב. לאחר מכן, יש צורך לייצר ערוצי קשר ותיאום שוטפים, תוך זמינות הדדית גבוהה בין המנהלים. ובסוף, חשוב גם להתנהל תוך הערכה הדדית, ואם ניתן, גם תוך פירגון (וזה בטח לא תמיד כל כך פשוט...).

ניתן להגיד שיש היום הסכמה רחבה במועצה ובכל הישובים על חשיבות השותפות הניהולית, והיא מיושמת כמעט בכל ערוצי הפעילות. אחת ההוכחות הטובות לכך היא רמת ההשתתפות הגבוהה של ממלאי התפקידים מהיישובים בפורומים ובמפגשים האזוריים.

סדנת יוב"ל האחרונה, בה השתתפו ארבעה עשר (!) מנהלי קהילות, נערכה ברמת הגולן. כשהתבוננו משם על המציאות בשער הנגב, זו הייתה תמונה מאד משותפת. את הדברים שראינו משם, נמשיך ליישם ביחד כאן.

עודד פלוט, מנכ"ל המועצה