

## מבט מעודד: "העתיד המועצתי"

אחרי ארוחת הערב ביום שישי, התפתחה בבית שיחה על העתיד. אחותי אמרה שהמהפכה הגדולה שהאנושות עומדת לעבור נמצאת כבר מעבר לפינה - מכוניות ללא נהג. סקרנו עם אבא שלי את השינויים הטכנולוגיים המרכזיים שחלו מאז היה ילד, ביניהם: המכוניות הפרטיות, מטוסי הנוסעים, הטלוויזיה, המחשב האישי, האינטרנט ולבסוף - המהפכה הסלולרית. אחר כך ניסינו לחשוב את מה מתוך אלה ניתן היה לצפות מראש. במקום לספר לכם את התשובה, אני ממליץ לכם לקיים את השיחה בערב שישי הבא. מובטח דיון משפחתי מרתק.

אני שותף בצוות שמפיק את הכנס האסטרטגי השנתי של המועצות האזוריות. מדי שנה מתכנסים מנכ"לים, מנהלי יחידות אסטרטגיות ופעילים בתחומים שונים ודנים בנושא אסטרטגי משותף. השנה החלטנו להקדיש את המפגש לתחזית עתידית, תחת הכותרת "מועצה 2030". במשך יומיים השקענו בסיוע של מומחי תוכן ותהליך בחיזוי המציאות הקרובה-רחוקה, ובמחשבה על איך אנחנו במועצות יכולים וצריכים להיערך לקראתה.

להלן כמה תובנות בסיסיות:

האחת, הצפויה - לא ניתן לחזות מראש חלק גדול מהשינויים. אין סיכוי שלפני שלוש עשרה שנים המועצות היו צופות את המהפכה הסלולרית ונערכות למכלול ההשפעה שלה על חיינו. התובנה השנייה - הרבה מהדברים שאנו משוכנעים שיעברו שינוי ואפילו ייעלמו, נותרים על כנם. דוגמא בולטת לכך הם בתי הספר, שעם כל השינויים הטכנולוגיים והפדגוגיים, עדיין מתקיימים במתכונת הקלאסית של כיתות עם תלמידים ומורים. ועוד דוגמא קטנה ונחמדה, מתחום האופנה: רוב בני הנוער שלנו לובשים מכנסי ג'ינס, בדיוק כמו ההורים או אפילו הסבים שלהם לפני חצי מאה שנים...

תובנה נוספת - יש לנו נטייה לחשוב שהעתיד יהיה הרבה יותר קודר ממה שקורה בפועל. בשנת 1984 כבר היינו אמורים להיות בעולם שכולו אח גדול, בסוף שנות התשעים הקיבוצים כבר היו אמורים להיעלם מהמפה, ובשנת 2012 היה בכלל אמור להגיע קץ העולם על פי הסרטים ושבט המאיה. אז ככל הידוע העולם עוד קיים, גם הקיבוצים, והאח הגדול שולט בחדר אחד, וגם זה בקושי.

אז מה היה בכנס? בסדנה המרכזית, שרטטנו מספר מודלים עתידיים של המועצות האזוריות והישובים. בדקנו בתרחישים שונים את עתיד השלטון הדו-רובדי, מה יקרה עם הקהילות היישוביות ואיך יתפתחו הארגונים המרחביים. בחנו אפשרויות שונות ליצירת שותפויות וחיבורים בין הרשויות ובין ליתר הגורמים שבשטח. הסכמנו שהשינויים המבניים והטכנולוגיים שאנו צופים ידרשו הרבה גמישות ויצירתיות באופן ההתארגנות ובדרכי נתינת השירותים.

מה יהיה בשנת 2030? אתם יודעים למי ניתנה הנבואה. אני מציע שאז נפגש כאן, על גבי העיתון ונבדוק זאת ביחד (אגב, שמתם לב שהעיתונים שרדו את כל המהפכות הטכנולוגיות?). בכל מקרה, בואו נחשוב חיובי.

**עודד פלוט, מנכ"ל המועצה**